

COACHING INSTITUT  
LIVING SENSE

# Zertifikat Integral Coach

Mit diesem Zertifikat werden die fachlichen, sozialen, persönlichen und methodischen Kompetenzen nach schweizerischen Qualitätskriterien im Berufsstand als integraler Coach bestätigt. Das Zertifikat berechtigt dazu, den geschützten Titel zertifizierter «Integral Coach living sense» zu tragen.

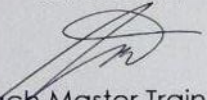
**Lars Ziörjen**  
geboren am 08.03.1983

Die Ausbildung und die Überprüfung der Kompetenzen erfolgte nach den gültigen Richtlinien des internationalen Coaching Verbandes ICI und dokumentiert im Rahmen der internationalen Anerkennung die Qualifikation in «Fundamental Coaching Skills ICI». Dieses Zertifikat bestätigt eine Lernleistung im Rahmen von 13.5 ECTS Punkten.


Die dokumentierte Lernleistung stützt sich auf die Bildungsbestätigung: 120 Lektionen im Präsenzunterricht in Gruppen / 120 Lektionen individualisiertes Einzelstudium

Ausbildungsstart: 29.02.2020  
Ausbildungsende: 08.03.2021

Schulleitung  
Julia Cattai

  
Coach Master Trainer ICI  
Lehrcoach ECA

Prüfungskommission  
Nicolaj Kümin

  
Dipl. Master Coach

living sense® EDUQUA





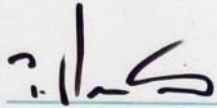
# ZERTIFIKAT

AUSBILDUNG INTUITIVES STARTUP

LARS ZIÖRJEN

Erfolgreicher Abschluss der Module "Konzept & Strategie",  
"Intuition" und "Marketing, Werbung, Webseite"

Datum: 27. Juni 2024

Unterschrift: 



**Network European Innovation House**

Education, culture, social innovation, inventor spirit and entrepreneurship



# Zertifikat

Das Institut Bildung, Innovationen, Digitalisierung  
bescheinigt, dass

***Lars Zörjen***

in das **europäische Innovationshaus**  
als **Talent und Pionier der Gesellschaft**  
aufgenommen wurde

Essen, 02. August 2020

*Torkel*

Hans-Georg Torkel Institutsleitung  
Institut, Bildung, Innovationen, Digitalisierung  
info@kit-initiative.de - www.kit-initiative.de



Ein Projekt der

**KIT**  
Initiative



## Kursbesuchsbestätigung

Lars Zlörjen

hat das Online Grundlagenmodul I in Traumapädagogik besucht.

Inhalt:

- Grundlagen der Traumapädagogik inkl. Einführung in psychologische und neuropsychologische Aspekte von Traumata und in die Psychotraumatologie
- Traumapädagogische Haltung
- Traumapädagogisches Anwendungsmodell TAM
- Der Gute Grund
- Der Sichere Ort
- Umgang mit Triggern

Dozent: Olaf Stähli, Psychologie MS, Supervision & Coaching MAS, Fachpädagoge für Psychotraumatologie SIPT

Zeitraum: Februar bis Juni 2021

Kursdauer: mindestens 12 Stunden

Erreichte Punktezahl: 43 Punkte von insgesamt 66 Punkten

Die Proficere-Grundlagenmodule in Traumapädagogik sind vom Schweizerischen Institut für Psychotraumatologie SIPT anerkannt und können an SIPT Fortbildungen für Pädagog\*innen angerechnet werden.

Baar, 18. Juni 2021

Olaf Stähli  
Dozent



Stadt Bern  
Direktion für Bildung  
Soziales und Sport

**Teilnahmebestätigung**  
**Einführungsveranstaltung für neue Führungspersonen in der BSS**  
(Teilmodul der städtischen Führungsausbildung)

**Ziele / Inhalt**

- Die Zielsetzungen, Leit- und Führungsgrundsätze der Direktion BSS sind bekannt und die Teilnehmenden haben einen Überblick über die BSS.
- Diversity Management in den Grundzügen in der Führungsarbeit ist bekannt.
- Die Grundsätze und der Prozess der Personalselektion sowie das Personalgewinnungs-Instrument PEGASUS sind bekannt.
- Die Schwerpunkte der Personalarbeit BSS sind bekannt.
- Das Angebot und die Ansprechpersonen im Direktionspersonaldienst BSS sind bekannt.
- Das Absenzenmanagement-Instrument PRESENTE ist geschult.

**Leitung**

Urs Röthlisberger, Leiter Direktionspersonaldienst  
Christian Lüthi, Stv. Leiter Direktionspersonaldienst  
Sandra Portmann, Personalverantwortliche / Leitungsteam DPD

**Dauer**

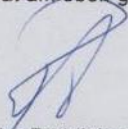
2 Tage

**Ort / Datum**

Bern, 27. März 2019

**Lars Ziörjen**

hat am oben genannten Seminar im Jahr 2019 teilgenommen.

  
Urs Röthlisberger  
Leiter Direktionspersonaldienst

Die deutschsprachige Pädagogische Hochschule des Kantons Bern  
verleiht

Herr Lars Ziörjen

geboren am 8. März 1983  
von Zweisimmen

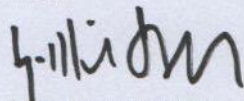
das

**CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES PHBERN IN  
BERUFSPRAXIS KOMPETENT BEGLEITEN**

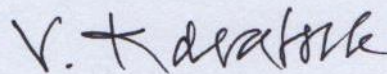
Das Zertifikat befähigt Lehrpersonen, in der Grundausbildung angehender Lehrpersonen als  
Praxislehrkräfte mit Grundauftrag und erweitertem Auftrag mitzuarbeiten und die entsprechenden  
Funktionen zu übernehmen.

Der Inhaber dieser Urkunde hat 15 Kreditpunkte nach dem European Credit Transfer System (ECTS)  
erreicht.

Bern, 14. Juni 2018  
PHBern



Prof. Dr. Gottfried Hodel  
Leiter Institut für Weiterbildung  
und Medienbildung



Dr. Verena Kovatsch-Guldemann  
Bereichsleiterin  
Weiterbildungslehrgänge

## ZEUGNIS

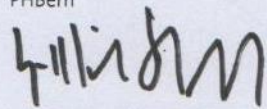
zum Certificate of Advanced Studies PHBern in Berufspraxis kompetent begleiten

Herr Lars Zörjen

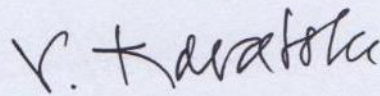
geboren am 8. März 1983  
von Zweisimmen

	Bewertung	ECTS
<b>Module</b>		
Modul 1: Institutsspezifische Aspekte in der berufspraktischen Ausbildung	erfüllt	4
Modul 2: Mentoring und Coaching in der Schulpraxis	erfüllt	4
Modul 3: Erweiterte Aspekte der berufspraktischen Begleitung	erfüllt	4
<b>Abschlussmodul</b>		
Abschlussarbeit – «Praktikumsbetreuung an der Schule Mösli – Fokus P3»	erfüllt	3
Abschlussgespräch	erfüllt	

Bern, 14. Juni 2018  
PHBern



Prof. Dr. Gottfried Hodel  
Leiter Institut für Weiterbildung  
und Medienbildung



Dr. Verena Kovatsch-Guldemann  
Bereichsleiterin  
Weiterbildungslehrgänge

Die deutschsprachige Pädagogische Hochschule des Kantons Bern  
verleiht

Herrn Lars Ziörjen

geboren am 8. März 1983  
von Zweisimmen

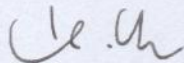
das

## **Certificate of Advanced Studies PHBern in Schulen leiten und führen**

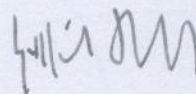
Das Zertifikat befähigt, die grundlegenden Anforderungen des Berufsfelds Schulleitung zu erfüllen  
und eine Schule auf der Volksschulstufe oder auf der Sekundarstufe II zu leiten.

Der Inhaber dieser Urkunde hat mindestens 15 Kreditpunkte nach dem European Credit Transfer  
System (ECTS) erreicht.

Bern, 21. November 2012  
PHBern



Prof. Dr. Martin Schäfer  
Rektor



Prof. Dr. Gottfried Hodel  
Leiter Institut für Weiterbildung



## Zeugnis

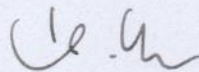
zum Certificate of Advanced Studies PHBern in Schulen leiten und führen

### Herr Lars Ziörjen

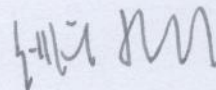
geboren am 8. März 1983  
von Zweisimmen

	Bewertung	ECTS
<b>Module</b>		
Modul 1: Führung und Leadership	erfüllt	4
Modul 2: Management	erfüllt	4
Modul 3: Qualität und Kommunikation	erfüllt	4
<b>Abschlussarbeit</b>	Note 5	3
Die Implementierung eines neuen Berufswahlvorbereitungskonzepts. Ein weiteres Dossier nur für das Büchergestell?		
<b>Abschlussprüfung</b>	erfüllt	

Bern, 21. November 2012  
PHBern



Prof. Dr. Martin Schäfer  
Rektor



Prof. Dr. Gottfried Hodel  
Leiter Institut für Weiterbildung

Die deutschsprachige Pädagogische Hochschule des Kantons Bern  
verleiht

Herrn Lars Kristian Zörjen

geboren am 8. März 1983  
von Zweisimmen BE

das

## Lehrdiplom für die Sekundarstufe I

in den Fächern

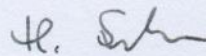
- Deutsch (IS1)
- Englisch (IS1)
- Geschichte (fakultär)
- Musik (IS1)

Das Diplom ist schweizerisch anerkannt (Entscheidung der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren vom 11. Juli 2005).

Bern, 14. November 2008  
PHBern



Prof. Dr. Hans Peter Müller  
Rektor



Prof. Dr. Martin Schäfer  
Leiter Institut Sekundarstufe I

## Diplomzeugnis

zum Lehrdiplom für die Sekundarstufe I

Herr Lars Kristian Zörjen

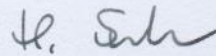
geboren am 8. März 1983  
von Zweisimmen BE

<b>Studienbereiche</b>	<b>Bewertung</b> Gesamtnote/ Prädikat	ECTS
<b>Fachstudien<sup>1</sup></b>		
Deutsch (IS1)	5.5	23
Englisch (IS1)	5	23
Geschichte (fakultär)	5.5	60
Musik (IS1)	4.5	23
<b>Philosophisch-sozialwissenschaftliche Studien</b>	5	18
<b>Erziehungswissenschaftlich-didaktische Studien am Institut Sekundarstufe I</b>	4.5	38
<b>Erziehungswissenschaftlich-didaktische Studien an der Universität Bern</b>	4.5	15
<b>Berufspraktische Studien</b>	6	48
<b>Diplomarbeit</b>	5	10
Crimes - From al Capone to bin Laden		

Bern, 14. November 2008  
PHBern



Prof. Dr. Hans Peter Müller  
Rektor



Prof. Dr. Martin Schäfer  
Leiter Institut Sekundarstufe I

<sup>1</sup> Die Fachstudien werden am Institut Sekundarstufe I (IS1) oder an der Universität Bern (fakultär) absolviert.

Das Institut für Weiterbildung und Medienbildung der PHBern  
bestätigt, dass

Herr Lars Ziörjen

geb. am 8. März 1983

den Kurs Passepartout zur

## **Methodisch-didaktischen Weiterbildung Französisch**

vom November 2014 bis Dezember 2015 im Umfang von 45 Stunden absolviert hat.

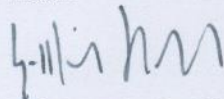
Dieser Kurs befähigt, den von Passepartout konzipierten Französischunterricht nach den Grundsätzen der  
Mehrsprachigkeitsdidaktik zu unterrichten.

Herr Lars Ziörjen kennt die Leitziele des Passepartoutprojektes und kann den eigenen  
Französischunterricht planen, durchführen und evaluieren.

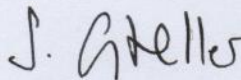
Die Weiterbildung Passepartout hat folgende Inhalte behandelt:

- Konzept Passepartout, Einführung in die Mehrsprachigkeitsdidaktik
- Grundsätze des Spracherwerbs
- Prinzipien und Aufbau des Lehrmittels Clin d'oeil
- Arbeit mit dem Lehrmittel Clin d'oeil: Planungen und Beurteilung
- Das Projekt Passepartout im Kontext: Lehrplan Passepartout, GER, ESP
- Handlungsorientierung: inhalts-, lern- und kompetenzorientierter Unterricht nach konstruktivistischem Lernverständnis
- veränderte Rolle der Lehrpersonen

Bern, im Januar 2016  
PHBern



Prof. Dr. Gottfried Hodel  
Institutsleiter



Silvia Gfeller  
Bereichsleiterin  
Lehrplan, Fächer, Fachdidaktik

Das Institut für Weiterbildung der PHBern  
bestätigt, dass

Herr Lars Ziörjen

geb. am 08. März 1983

das Zusatzmodul

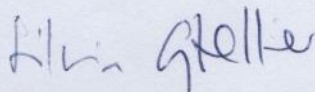
Englisch (Lehrmittel New World)

vom 7. bis 9 April 2015 im Umfang von 18 Stunden absolviert hat.

Dieser Kurs befähigt, den von Passepartout konzipierten Englischunterricht nach den Grundsätzen der Mehrsprachigkeitsdidaktik zu unterrichten.

Herr Lars Ziörjen kennt die Leitziele des Passepartoutprojektes und kann den eigenen Englischunterricht planen, durchführen und evaluieren.

Bern, im August 2015  
PHBern



Silvia Gfeller  
Bereichsleiterin  
Lehrplan-Fächer-Fachdidaktik

## Arbeitszeugnis

Herr Lars Ziörjen, geb. 8.3.1983, in Bern

Herr Lars Ziörjen, geboren am 8. März 1983, arbeitete seit dem 1. August 2020 in verschiedenen Funktionen in einem 80%-Pensum an der Polygon-Schule Bern.

Sein Pensum als Experte für die schulische Organisation umfasste unter anderem folgende Aufgaben:

- Unterstützung der Gesamtleitung als Co-Schulleiter, Mitglied des Leitungsteams
- Fachexperte für die schulische Qualitäts- und Organisationsentwicklung
- Unterrichten als Klassenlehrperson in einer Kleingruppe (max. 11 Schüler\*innen) zusammen in einem Team mit Sozialpädagog\*innen und Praktikant\*innen
- Praktikumsausbildner
- Schuladministrative und -organisatorische Aufgaben
- Verschiedene Projekt- und Planungsarbeiten
- Vereinzelt Stellvertretungen und Einzelunterricht

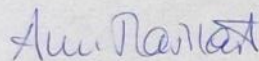
Ab dem 1. November 2020 arbeitete Herr Ziörjen fast ausschliesslich als Co-Schulleiter und übernahm verschiedene Organisations- und Führungsaufgaben. Er war damit ebenfalls Mitglied im Leitungsteam der Schule. Er konnte einige von ihm geplante und organisierte Projekte an unserer Schule einführen und umsetzen und übernahm so auch Teilbereiche unserer Schulleitung. Dieser Prozess ist nicht abgeschlossen und wird laufend gemeinsam weiterentwickelt.

Herr Ziörjen pflegt einen kollegialen und freundlichen Umgang mit unseren Mitarbeiter\*innen. Allseits wird er für sein Engagement geschätzt. Dank seiner breiten Erfahrung kann er auch immer wieder Impulse miteinbringen und neue Entwicklungen mitgestalten und so unterstützend wirken.

Gegenüber seinen Vorgesetzten und Leitungsteamkolleg\*innen kann er um Inhalte ringen, wenn er von anderen Lösungswegen überzeugt ist. Letztendlich siegt aber die Loyalität und er kann sich anderen Meinungen anschliessen.

Aufs kommende Schuljahr hin entwickeln sich sowohl die Polygon-Schule als auch die Berufsbiografie von Lars Ziörjen weiter, weshalb das Arbeitsverhältnis nicht fortgesetzt wird. Wir verlieren mit ihm einen hochqualitativen, herzlichen Mitarbeiter, der uns aufgrund seiner Sozialkompetenz und Fachkenntnisse fehlen wird. Für Aufgaben im Bildungsbereich können wir ihn sehr empfehlen.

Auf seinem weiteren Weg wünschen wir ihm alles Gute.



Ann Maillart  
Geschäftsführerin

Im Zentrum unseres Wirkens steht der junge Mensch - mit ihm sein Potenzial zu entdecken und zu entwickeln, ist unser grösstes Anliegen.



Feusi Bildungszentrum AG, Personalwesen, Max-Daetwyler-Platz 1, 3014 Bern

Herr  
Lars Ziörjen  
Halen 36  
3037 Herrenschwanden

26. April 2021

#### **Arbeitszeugnis für Lars Ziörjen**

Die Feusi Bildungszentrum AG ist eine anerkannte und inhabergeführte Privatschulgruppe. In familiärer Atmosphäre bieten wir ein durchgängiges und praxisorientiertes Bildungsangebot von der Kita, dem Kindergarten über die Primar-, Sekundar- und Handelsschule, den Maturitätsschulen bis zur Weiterbildung, HFW und zur Privaten Hochschule Wirtschaft PHW Bern.

Die Sportschulen Feusi sind als Teil der Feusi die grösste Gesamtsportschule der Schweiz und bieten ab Stufe Sek. 1 die Kombination von Leistungssport und schulischer Ausbildung. Die jungen AthletInnen können ihre Ausbildung mit dem Abschluss der obligatorischen Schulzeit, dem Handelsdiplom, dem EFZ Kaufmann/frau, der Berufsmatura oder der gymnasialen Matura abschliessen.

Lars Ziörjen, geboren am 8. März 1983, von Zweisimmen BE, war vom 1. Februar 2020 bis am 31. Juli 2020 an den Sportschulen Feusi als Lehrer im Bereich 7.-9.Klasse tätig.

Er unterrichtete die Fächer Deutsch, Geschichte, Geographie und Aufgabenstunde. Diese Unterrichtstätigkeit wurde ergänzt durch seine Aufgabe als Klassenbetreuer einer Klasse. Er unterrichtete ein Vollpensum.

Lars Ziörjen unterrichtete Lernende mit verschiedenen sprachlichen Niveaus in einer Klasse. Bedingt durch die vielen sportlichen Absenzen der Schülerinnen und Schüler war die Aufgabe auch methodisch anspruchsvoll.

Lars Ziörjen packte die Aufgabe unkompliziert und zielorientiert an und fand einen guten Draht zu den Lernenden. Der Unterricht war gut vorbereitet und entsprach den Anforderungen unserer Schülerinnen und Schüler. Die Lernziele wurden erreicht. Er gestaltete den Unterricht praxisnah und abwechslungsreich.

Die anfallenden administrativen Anforderungen erledigte er korrekt. Die Zusammenarbeit aus Sicht der Schulleitung aber auch im Lehrerkollegium war immer konstruktiv.

---

Feusi Bildungszentrum AG | Personalwesen

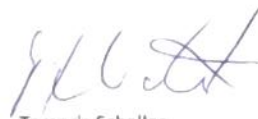
Max-Daetwyler-Platz 1 | 3014 Bern | Telefon 031 537 38 50 | pw@feusi.ch | www.feusi.ch

Herr Ziörjen ist mitten im Jahr in unsere Schule eingetreten und hat uns in einer schwierigen Situation unterstützt. Er verlässt uns auf eigenen Wunsch, um eine neue Herausforderung anzugehen. Wir bedauern seinen Weggang nach der kurzen Zeit und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute und viel Erfolg.

Feusi Bildungszentrum AG



Corinne Schmidhauser  
Leiterin Sportschulen  
Mitglied der Geschäftsleitung



Tamaris Schaller  
Leiterin 7.-9.Klasse Sportschulen





Schulkreis Breitenrain – Lorraine  
Schulkommission  
Präsidentin Michaela Korell  
Herzogstrasse 8, 3014 Bern  
Tel: 031 332 86 34  
m.korell@hispeed.ch  
www.breitenrain-lorraine.ch



Schulen  
Stadt Bern

Bern, 30 August 2019 - mk

## Arbeitszeugnis für Lars Ziörjen

<i>Geburtsdatum</i>	08. März 1983
<i>Heimatort</i>	Zweisimmen BE
<i>Adresse und Wohnort</i>	Halen 64 3037 Herrenschwanden
<i>Funktion</i>	Schulleitung Standort Breitfeld/Wankdorf im Schulkreis Breitenrain-Lorraine
<i>Arbeitsbeginn</i>	01. August 2018

### **Aufgabengebiete**

Herr Lars Ziörjen war seit dem 1. August 2018 gemäss kantonalem Lehreranstellungsgesetz als Standortschulleiter des Schulstandorts Breitfeld/Wankdorf im Schulkreis Breitenrain-Lorraine der Stadt Bern angestellt.

Das Pensum von Herr Ziörjen betrug ca. 90%. Er war im Zweierteam verantwortlich für die operative Führung des Schulstandortes mit gesamthaft ca. 80 Lehrpersonen und 600 Schülerinnen und Schülern. Zu den Aufgaben der Standortschulleitung gehören insbesondere die Personalführung, die pädagogische Leitung, die Qualitätsentwicklung und –evaluation, die Organisation und Administration, die Öffentlichkeitsarbeit sowie die Geschäftsvorbereitung gegenüber der Schulkommission. Herr Ziörjen war im Schulstandort verantwortlich für alle Belange der 5.-9. Klasse. Dies bedeutete konkret die Bearbeitung aller speziellen Situationen von Schülerinnen- und Schülern, die Klassenorganisation, alle Elternkontakte, sowie natürlich die Personalführung der Lehrpersonen dieser Stufe.

### **Gesamtbeurteilung**

Zur Einarbeitung in die komplexen Abläufe der Schulorganisation, in die mannigfaltigen Aufgaben der Personalführung sowie in die laufenden und in Vorbereitung begriffenen Schulentwicklungsthemen benötigt eine neu eingestellte Schulleitung sicher ein Jahr. Herr Lars Ziörjen wird in den folgenden Ausführungen demnach explizit für diese anspruchsvolle Zeit der Einführung beurteilt.

Herr Ziörjen startete im Standort und im Schulkreis mit Freude, viel Optimismus und Feuer. Er brachte eine grosse Erfahrung als Real-Klassenlehrperson auf dieser Stufe mit und hatte auch Erfahrungen als Schulleiter gemacht.

Diese vorangegangene Schulleitungsstelle war jedoch mit der neuen Stelle nur bedingt vergleichbar und so war er denn auch von der Grösse und Komplexität des Schulstandortes einerseits und der Anbindung an die Stadtverwaltung andererseits überrascht.

Die Schulkommission kann die Leistungen von Herr Ziörjen in dieser Zeit der Einarbeitung, insbesondere im administrativen Bereich, nur rudimentär beurteilen.

Er arbeitete sehr engagiert in der pädagogischen Leitung und brachte schnell Neuerungsvorschläge ein. Es war ihm ein Bedürfnis, die Schule als lebendigen, kreativen und farbigen Ort zu manifestieren und sichtbar werden zu lassen. Bezüglich Schulentwicklungsprojekten hatte Herr Ziörjen hohe Ziele und viele Ideen, die er rasch und mit Enthusiasmus anging und vorantrieb. Teamentwicklung war ihm hierbei ein zentrales Anliegen.

Mit den ihm unterstellten Lehrpersonen pflegte er ein kollegiales, wertschätzendes Verhältnis und umgekehrt wurde er vom Kollegium ebenfalls geschätzt.

Ganz allgemein kann gesagt werden, dass Begeisterungsfähigkeit und Innovationsfreude Herr Ziörjen in besonderem Masse auszeichneten.

Im Schulleitungsteam des Schulkreises hat sich Lars Ziörjen gut eingebracht und er wurde von den Schulleitungskolleginnen und -kollegen geachtet und geschätzt.

Die Schulkommission erlebte Herrn Ziörjen als freundlichen, humorvollen, begeisterten und anpackenden Menschen. Sein Verhalten war stets korrekt und respektvoll. Er hatte den Entscheidungen der Schulkommission gegenüber eine hohe Akzeptanz. Die Zusammenarbeit mit ihm gestaltete sich von Anfang an und bis zum Schluss sehr angenehm.

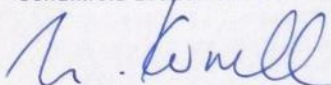
#### ***Besondere Arbeiten und Projekte von Lars Ziörjen und Mitwirkung in weiteren Gremien***

Mit viel Engagement hat Herr Ziörjen am Schulstandort in der kurzen Zeit seiner Tätigkeit bereits einige interessante und spannende Projekte lanciert, die in erster Linie den Schülerinnen und Schülern zu Gute kommen, aber auch den Standort nach aussen in Erscheinung bringen sollen. Besonders hervorzuheben sind das Charity-Theaterprojekt "Ninja Hase" für Familien mit krebserkrankten Kindern in Zusammenarbeit mit dem Arche Fonds und dem BSC YB sowie der Mitwirkung beim Kulturwettbewerb Tête à Tête des Kantons Bern mit dem Projekt «Modulor Wankdorf», das dem Schulstandort ein hohes Preisgeld sicherte. Auch die Schulraumgestaltung packte er engagiert an, sowohl mit Lehrpersonen als auch mit den weiteren Schulleitungen des Campus Wankdorf sowie Vertretenden des Schulamts Stadt Bern.

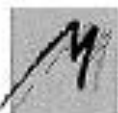
Herr Ziörjen engagierte sich bereits in vielen aktiven Arbeitsgruppen am Standort (Campus Wankdorf, Schulfest, Schulhausgestaltung, Entwicklung der LP21-Fächer &), im Schulkreis und auf städtischer Ebene (z.B. Kulturprojekt Stadtteiloper, aktive Partizipation in einem Gremium städtischer Schulleitungen des Zyklus 3, Entwicklung einer Bildungslandschaft Breitenrain/Lorraine).

Herr Ziörjen hatte in der herausfordernden Phase der Einarbeitung in diese anspruchsvolle Schulleitungsstelle auch abseits der Schule hohe Anforderungen zu bewältigen. Dies brachte ihn dann an persönliche und gesundheitliche Grenzen. In der Folge wurde das Arbeitsverhältnis der Schulkommission mit Herrn Ziörjen in gegenseitigem Einvernehmen mittels Austrittsvereinbarung per 25. Juni 2019 aufgelöst. Wir wünschen Herrn Lars Ziörjen von Herzen alles Gute und die erwünschte berufliche Zukunft und Erfüllung.

**Schulkreis Breitenrain-Lorraine**



Michaela Korell  
Präsidentin der Schulkommission



**Schule Mösli**  
3072 Ostermundigen

Herr  
Lars Ziörjen  
Halen 64  
3037 Herrenschwanden

Ostermundigen, 13. Juni 2019/fr

### **Arbeitszeugnis**

Herr Lars Ziörjen, geb. 08.03.1983, arbeitete vom 01.08.2008 bis 31.07.2018 als Klassenlehrer an unserer Schule und führte eine unserer Realklassen jeweils während der 7. bis 9. Klasse durch die Sekundarstufe 1. Herr Ziörjen war unbefristet angestellt und erteilte im Schuljahr 2017 / 2018 ein Pensum von 14 Unterrichtslektionen.

Zudem übte Herr Ziörjen seit 01.08.2012 die Funktion als stellvertretender Schulleiter und Stundenplaner aus und war dazu mit einem Beschäftigungsgrad von bis zu 30% angestellt.

Herr Ziörjen unterrichtete zu unserer vollsten Zufriedenheit. Zu seinen Schülerinnen und Schülern pflegte er ein förderorientiertes und wertschätzendes Verhältnis. Seine Lektionen bereite er sorgfältig vor und sorgte für einen zielbezogenen, abwechslungsreichen Unterricht.

Die individualisierende Förderung und persönliche Lernbegleitung waren Herrn Ziörjen wichtig. Dazu pflegte er mit den IF-Lehrpersonen, die während mehreren Lektionen an der Klasse arbeiteten, eine enge Zusammenarbeit.

Die Zusammenarbeit mit den Eltern, der Schulleitung und verschiedenen Fachinstanzen, sowie der Erziehungsberatung und der Schulsozialarbeit gestaltete Herr Ziörjen unkompliziert und lösungsorientiert.

Ein zentrales Anliegen von Herrn Ziörjen war, immer wieder fachübergreifende und lebensbezogene Lern- und Arbeitsprojekte mit seinen Klassen zu planen, die er jeweils sehr erfolgreich umsetzte. Unvergessen bleiben in diesem Zusammenhang die Abschlusstheater seiner Klassen, aber auch humanitäre Projekte für flüchtende Jugendliche.

Auch die Weiterentwicklung des Unterrichts war für Herrn Ziörjen stets sehr wichtig. Als Praxislehrperson mit erweitertem Auftrag betreute er während mehrerer Jahre Studierende der PHBern. Er besuchte in diesem Bereich immer wieder Weiterbildungsveranstaltungen und beteiligte sich aktiv an unterschiedlichen Projekten.

---

Schule Mösli, SCHULLEITUNG, Kilchgrundstrasse 25, 3072 Ostermundigen  
Tel 031 931 01 18 Fax 031 931 01 14  
[schulleitung@moesli.ch](mailto:schulleitung@moesli.ch)



**Schule Mösli**  
3072 Ostermundigen

An Teamsitzungen, Konferenzen und Weiterbildungsveranstaltungen beteiligte sich Herr Ziörjen proaktiv und interessiert. In seiner Funktion als stellvertretender Schulleiter übernahm er engagierte und sozialkompetente Führungsverantwortung und war Mitglied des Schulleitungsteams.

Vom Februar 2017 bis August 2017 führte Herr Ziörjen die Schule Mösli als hauptverantwortlicher Schulleiter. Dies wegen eines Bildungsurlaubes des Schulleiters. Auch diese Aufgabe erledigte Herr Ziörjen mit viel Engagement, Ausdauer und Sachverstand.

Mit dem Kollegium und der Schulleitung pflegte Herr Ziörjen eine sehr aktive und offene Zusammenarbeit und war sehr gut integriert. Seine initiative, konstruktive und innovative Art wurde geschätzt.

Herr Ziörjen hat uns per Sommer 2018 auf eigenen Wunsch verlassen. Wir verlieren damit eine Lehrperson und einen stellvertretenden Schulleiter, der sich über Jahre unermüdlich und mit viel persönlichem Engagement für die Weiterentwicklung unserer Schule eingesetzt hat.

Wir bedauern den Schulwechsel von Herrn Ziörjen sehr und danken ihm für die wertvolle Arbeit an unserer Schule. Wir können Herrn Ziörjen für entsprechende Funktionen uneingeschränkt weiter empfehlen und wünschen ihm für die Zukunft nur das Beste und viel Erfolg.

Schulleitung Mösli

Schulleiter  
Martin Frei

## Beurteilung Abschlusspraktikum für Studienziel Volldiplom (LLBV)

### Grundlage der Beurteilung des Abschlusspraktikums sind:

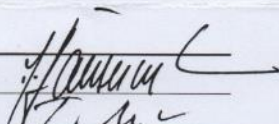
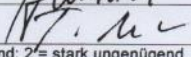
- die Verordnung über die deutschsprachige Lehrerinnen- und Lehrerbildung (LLBV), Ausgabe vom 1. September 2003, Artikel 89 und 90
- die Wegleitung Berufspraktische Studien IS1 – Abschlusspraktikum (Studienjahr 06/07)

Bitte alle Angaben in Blockschrift und Zutreffendes ankreuzen

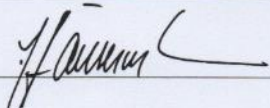
### ANGABEN ZUM PRAKTIKUM

Name/Vorname Ziörjen / Lars Matrikelnummer 03-202-736  
Studienfach 1<sup>1)</sup> Deutsch Studienfach 2<sup>1)</sup> Geschichte  
1) in den Fachpraktika 1 und 2 nur einmal belegt  
Schule Schule Mösli Schulort Ostermundigen  
Praktikum von 14.1.2008 bis 15.2.2008 Stufe 9 Niveau Real  
Datum Prüfungslektion 7.2.2008 Studienfach Prüfungslektion Deutsch  
Lektionszeit von 08:20 bis 09:05  
Name verantwortliche Praxislehrkraft Dominik Häusermann  
Name Dozentin/Dozent IS1 bzw. Peter Schär  
Praxislehrkraft mit erweitertem Auftrag

### NOTEN

Note<sup>2)</sup> Praktikum<sup>3)</sup> 6 Datum 14.2.08 Unterschrift   
Note<sup>2)</sup> Prüfungslektion<sup>4)</sup> 6 Datum 7.2.08 Unterschrift   
2) 6 = ausgezeichnet; 5.5 = sehr gut; 5 = gut; 4.5 = befriedigend; 4 = ausreichend; 3 = ungenügend; 2 = stark ungenügend  
3) Note gesetzt durch die Praxislehrkraft  
4) Note gesetzt durch die Dozentin/den Dozenten bzw. durch die Praxislehrkraft mit erweitertem Auftrag IS1

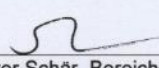
### BEURTEILUNG RESPEKTIVE KENNTNISNAHME DER SCHRIFTLICHEN DOKUMENTATION DURCH DIE PRAXISLEHRKRAFT

erfüllt  nicht erfüllt  
Datum 14.2.2008 Unterschrift 

### GESAMTBEURTEILUNG NACH ABSCHLUSS DES PRAKTIKUMS

Schlussnote<sup>5)</sup> gesetzt durch den Bereichsleiter berufspraktische Studien  
5) auf halbe Note gerundeter Durchschnitt aus Noten Praktikum und Prüfungslektion (wenn die zwei Teilnoten Praktikum und Prüfungslektion "3" und "4" lauten oder umgekehrt, lautet die Schlussbeurteilung "4")

### ZUTEILUNG 12 ECTS-PUNKTE WENN DIE SCHLUSSNOTE MINDENSTENS "4" IST UND DIE BEURTEILUNG RESPEKTIVE KENNTNISNAHME DER SCHRIFTLICHEN DOKUMENTATION "ERFÜLLT" IST.

erfüllt  nicht erfüllt  
Datum 7.2.08 Unterschrift   
Peter Schär, Bereichsleiter berufspraktische Studien

Abgabe Formular beim Sekretariat berufspraktische Studien, Muesmattstrasse 29, 3012 Bern

Beurteilungsbericht für Lars Ziörjen; Abschlusspraktikum vom 14. Januar bis 15.  
Februar 2008

---

Lars Ziörjen absolvierte während des oben erwähnten Zeitraums sein Abschlusspraktikum an der R9 in der Schule Mösli in Ostermundigen. Während dieser Zeit übernahm er den Grossteil meines Pensums. Er unterrichtete die Fächer Deutsch, Mathematik, Geographie, Geschichte, Musik, Englisch und Sport.

*Arbeitsverhalten*

Das Arbeitsverhalten von Herrn Ziörjen ist vorbildlich. Er ist zuverlässig, pünktlich. Man kann sich auf ihn verlassen. Die Zusammenarbeit mit ihm gestaltete sich jederzeit als äusserst angenehm.

*Vorbereitung*

Der Unterricht von Herrn Ziörjen war immer sehr gut vorbereitet. Die Materialien waren immer parat. Die Arbeitsunterlagen, die er für die Schülerinnen und Schüler teilweise auch selber hergestellt hat, waren von hohem Niveau und auf die Situation in der Klasse angepasst. Die Ziele seines Unterrichts waren den Schülerinnen und Schülern jeweils bekannt; Lernziele wurden transparent gemacht.

*Unterrichtendes Handeln*

Herr Ziörjen hatte sehr schnell den Zugang zur Klasse. Das ermöglichte ihm, den Unterricht jeweils den Gegebenheiten anzupassen. Er probierte während des Praktikums verschiedene Lehrformen aus und entwickelte sie weiter. Er zeichnet sich durch eine sehr klare Sprache aus, die er auch von den Lernenden forderte. Herr Ziörjen hat keine Probleme, verschiedenste Medien im Unterricht einzusetzen.

*Lernklima und Klassenführung*

Herr Ziörjen war jederzeit der Chef in der Klasse. Er führte die Kinder mit der nötigen Portion Humor und der angebrachten Autorität. Man spürte bald, dass die Klasse ihn mochte. Herr Ziörjen behielt auch in manchmal hektischen Situationen den Überblick. Mehr und mehr übernahm er auch administrative Arbeiten, die mit der Klasse zu tun hatten.

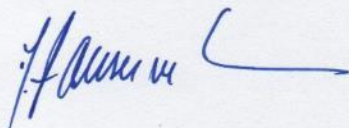
*Unterrichtsreflexion*

Herr Ziörjen ist sehr selbstkritisch und ist fähig zu merken, wenn etwas anders gemacht werden muss. In interessanten Reflexionsgesprächen mit ihm habe ich gemerkt, dass ihm viel daran liegt, möglichst viel vom Beruf zu erfahren.

*Berufseignung allgemein*

Herr Ziörjen eignet sich hervorragend für den Beruf als Lehrer. Er hat auch gezeigt, dass er mit einer doch recht schwierigen Realklasse sehr gut umgehen kann. Er hat nach eigenen Aussagen Freude an dieser Stufe. Man merkt, dass er grosse Empathie für die Probleme und Sorgen von (auch schwierigen) Jugendlichen hat. Mit viel Engagement hat er sich auch in die „Nichtstudienfächer“ hineingekniet und eine Riesenarbeit geleistet. Ich wünsche Herrn Ziörjen alles Gute für die berufliche Zukunft und danke ihm für die Arbeit, die er an meiner Klasse geleistet hat.

Ostermundigen, 12. 2.08



Dominik Häusermann

**Philosophisch-historische Fakultät  
Dekanat**

Länggass-Str. 49, CH-3000 Bern 9  
Tel. +41 (31) 631 45 86  
Fax +41 (31) 631 43 14

**u<sup>b</sup>**

**b  
UNIVERSITÄT  
BERN**

**Prüfungsbestätigung**

Name: **Ziörjen**

Vorname: **Lars**

Geburtsdatum: **8. 3. 1983**

Heimatort: **Zweisimmen BE**

MatrikelNr.: **03-202-736**

Prüfungsdatum

**Hauptfach**

**PHBern**

Note schriftlich  
Note mündlich

Fachnote  
(gerundetes Mittel)

Note Lizentiatsarbeit

Titel der Lizentiatsarbeit:

**1. Nebenfach**

Note schriftlich  
Note mündlich

Fachnote  
(gerundetes Mittel)

**2. Nebenfach** Prüfung abgelegt nach Reglement: 23.09.1999 15. 9. 2008

**Geschichte**

60 ECTS

**Effektiv erworbene ECTS: 62**

Note schriftlich  
Note mündlich

5.5

Fachnote  
(gerundetes Mittel)

5.5

Bern, 15. September 2008



Die Dekanin  
*K. Kollmar-Paulenz*

Prof. Dr. K. Kollmar-Paulenz



**Rechtsmittelbelehrung:**

Diese Verfügung kann innert 30 Tagen bei der Rekurskommission der Universität Bern, Hochschulstrasse 4, 3012 Bern, angefochten werden. Die Beschwerde muss einen Antrag, eine Begründung und allfällige Beweismittel enthalten und unterzeichnet sein. Sie ist im Doppel einzureichen.

UNIVERSITÉ DE FRIBOURG/SUISSE • UNIVERSITÄT FREIBURG/SCHWEIZ

DÉPARTEMENT DES SCIENCES DE LA SOCIÉTÉ  
 DEPARTMENT GESELLSCHAFTSWISSENSCHAFTEN  
 DOMAIN FOR THE SCIENCES OF SOCIETY

**Titre:** **Nom:** ZIÖRJEN **Prénom:** Lars

**N° d'étudiant E:** 03.202.736

**Inscrit depuis:** Hiver 2003/2004

**Année** **Jahr** 1

	<b>Créd. Kred.</b>	<b>Session 1 Note 1</b>	<b>Session 2 Note 2</b>	<b>Crédit accordé</b>	<b>Exigence Remarque</b>
<b>BFC / GEP</b>					
<b>Gemeinsame Veranstaltungen</b>					
Geschichte der Sozialwissenschaften (1. Jahr)	3	Juni 2004	4.5		<input checked="" type="checkbox"/> Klausur Prüfung
Methoden der empirischen Sozialforschung	6				<input type="checkbox"/> Gruppen Prüfung
Soziologie: Einführung und Grundbegriffe	6				<input type="checkbox"/>
<b>DSS / Fach FGW (1)</b>					
<b>Medien- und Kommunikationswissenschaft</b>					
Mediengeschichte 1	3				<input checked="" type="checkbox"/> Klausur
Proseminar 1: Medienkunde CH	3				<input type="checkbox"/> schriftliche Prüfung (20 Min. Diskussion)
Theorien I: Einführung	6	Juni 2004	4		<input checked="" type="checkbox"/> schriftliche Prüfung (2 Std.)
Theorien III: Journalistische Berufsfeldforschung	1.5				<input type="checkbox"/> Mündlich
Theorien IV: Medien, Politik und Demokratie	1.5				<input type="checkbox"/> Referat
<b>DSS / Fach FGW (2)</b>					
<b>Journalistik</b>					
Journalistische Grundformen Presse	1.5	Juni 2004	4.75		<input checked="" type="checkbox"/> Mündliche Kontrolle
Journalistische Grundformen Radio/TV	1.5	Juni 2004	6		<input checked="" type="checkbox"/> Mündliche Kontrolle
Medienethik I	3				<input type="checkbox"/> schriftliche Prüfung (2 Std.)
Medienrecht (Govoni): Urheberrecht	1.5				<input type="checkbox"/> schriftliche Prüfung (1 Std.)
Medienrecht (Riklin): Presse- und allgemeines Medienrecht	3				<input type="checkbox"/> schriftliche Prüfung (2 Std.)
Medienrecht (Südler): Rundfunk- und Telekommunikationsrecht	1.5				<input type="checkbox"/> schriftliche Prüfung (1 Std.)
Wirtschaftsgeschichte (H. Bortis)	6				<input type="checkbox"/> mündliche Prüfung (10 Min.)

**Moyenne 1<sup>e</sup> année:**

Departement für Gesellschaftswissenschaften  
 Lehrstuhl für Medien- und Kommunikationswissenschaft  
 Av. de l'Europe 20  
 CH - 1700 Freiburg



# International Center for English

## Certificate of Completion



This is to certify that

Lars Zioerjen

has attended an intensive English course

for 147 hours

at

The International Center for American English  
1012 Prospect Street, #200  
La Jolla, California 92037

April 4, 2003

Date

*Alexis Hix Lasheras*

Alexis Hix Lasheras  
Director

Liebefeld, den 22. November 2012

Recycling-Werkstätten  
Waldeggstrasse 27  
3097 Liebefeld  
Tel. 031 979 70 70  
Fax 031 979 70 79  
info@gump-drahtesel.ch  
www.gump-drahtesel.ch

## ARBEITSZEUGNIS

Herr Lars Ziörjen, geboren am 8. März 1983, aus Zweisimmen BE, leistete vom 29. Oktober 2012 bis 23. November 2012 im Gump- & Drahtesel einen Zivildienst als Mitarbeiter Bewerbungswerkstatt. Der Gump- & Drahtesel ist ein soziales Unternehmen, welches im Auftrag von Bund, Kanton, Gemeinden und privaten Institutionen erwerbslose Menschen in der beruflichen Integration unterstützt.

In unserer Bewerbungswerkstatt werden die Stellensuchenden sowohl individuell als auch in Gruppensequenzen bei der Umsetzung ihrer Bewerbungsstrategien unterstützt. Zu den Aufgaben von Herrn Ziörjen gehörten:

- Unterstützung beim Erstellen und Überarbeiten von Bewerbungsunterlagen
- Mitarbeit in wöchentlichen Gruppensequenzen
- Alleinige Organisation des Alltagsgeschäfts unserer Bewerbungswerkstatt
- Überarbeitung von Dokumenten
- Verschiedene administrative und organisatorische Arbeiten
- Durchführung der PC-Basissschulung

Für Herrn Ziörjen war es ein wiederholter Einsatz. Es wurde sehr geschätzt, mit welcher Routine er die Arbeit in der Bewerbungswerkstatt wieder aufgenommen hat. Unseren Programmteilnehmenden begegnete Herr Ziörjen mit einer respektvollen, offenen und klaren Haltung, wodurch es ihm rasch gelang, eine konstruktive Beziehung zu den Teilnehmenden aufzubauen.

Im Umgang mit den Stellensuchenden, den Mitarbeitenden und den Vorgesetzten verhielt sich Herr Ziörjen stets vorbildlich. Seine Beobachtungen und Rückmeldungen zu den Teilnehmenden waren stets sehr differenziert und hilfreich.

Der Zivildienst im Gump- & Drahtesel war befristet. Wir danken Herrn Ziörjen für seinen Einsatz und wünschen ihm für seine berufliche und private Zukunft alles Gute.



Julia Ramseyer  
dipl. in Sozialer Arbeit FH  
Ressortleiter BWS



Stiftung  
für soziale  
Innovation



drahtesel



gumpesel



jobtimum

Pico Bollo



wegē  
Weierbühl

**Arbeitszeugnis für Lars Ziörjen**  
(ohne Codierung)

Lars Ziörjen (geb. 8. März 1983), Rötimatte 1, 3422 Kirchberg, arbeitet seit 2004 als freier Mitarbeiter im Auftragsverhältnis für unser Unternehmen.

Herr Ziörjen wurde bisher an sechs Messen als Kunden- und Standbetreuer beigezogen:

- Publikumsmessen: BEA Bern, OHA Thun
- Special-Interest-Messen: Eigenheimmessen (Bern), Immo-Expo, Biel

sowie für unsere Internet-Plattform [www.hausinfo.ch](http://www.hausinfo.ch):

- Socasa, Solothurn
- Swissbau, Basel

Zusätzlich war Lars Ziörjen im 2004 für den Empfang, die Registrierung und Betreuung der Gäste anlässlich der alle zwei Jahre stattfindenden Preisverleihung 2004 des Prix Prévention der GVB im Hotel Bellevue Palace, Bern, im Einsatz.

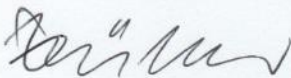
Seine Tätigkeit als Kundenbetreuer der GVB umfasst hauptsächlich:

- Empfang und Betreuung von Messebesuchern an Ständen der GVB und [hausinfo.ch](http://hausinfo.ch)
- Führen von anspruchsvollen Kundengesprächen betreffend der Themengebiete Versicherungsleistungen (Standardversicherung, Zusatzversicherungen, Bauversicherung sowie Handänderungen), Präventionsprodukte, Internet-Plattform [hausinfo.ch](http://hausinfo.ch)
- Wiedergabe der geführten Kundengespräche mittels Rapportblättern und in Gruppendiskussionen
- Administration und Materialbewirtschaftung am Messestand
- Abgabe von Prospektmaterial und Kundengeschenken
- Verkauf von Präventionsprodukten

Herr Ziörjen hat die ihm übertragenen Aufgaben sehr gut, selbständig, zuverlässig und verantwortungsbewusst ausgeführt. Als Repräsentant der GVB und [hausinfo.ch](http://hausinfo.ch) hat er sich gegenüber den Kundinnen und Kunden bzw. Messebesucherinnen und -besuchern, den internen Ansprechpartnern und den weiteren Teammitgliedern immer sehr freundlich und zuvorkommend verhalten.

Wir haben Herr Ziörjen als sehr freundlichen und kontaktfreudigen Mitarbeiter kennen und schätzen gelernt. Durch sein positives und kompetentes Auftreten sowie die gepflegte Erscheinung findet er rasch den Kontakt zum Messepublikum.

Wir danken Herrn Ziörjen für sein bisheriges Engagement und hoffen, ihn weiterhin als Kundenbetreuer einsetzen zu dürfen.



Bernhard Müller  
Leiter Öffentlichkeitsarbeit  
Gebäudeversicherung Bern



Daniel Junker  
Leiter [hausinfo.ch](http://hausinfo.ch)  
Gebäudeversicherung Bern

Ittigen, 27. Juni 2005

# SCHWEIZERHOF BERN

## ZEUGNIS

Das Hotel Schweizerhof ist ein traditionsreiches 5-Stern Hotel im Herzen der Stadt Bern. Es verfügt über 84 Zimmer und Suiten. Nebst dem Gourmetrestaurant Schultheissenstube (16 GaultMillau), der Jack's Brasserie (14 GaultMillau) und der stadtbekannteren Arcady Bar, bietet es ein grosses Raumangebot für Konferenzen, Tagungen und festliche Anlässe.

Gerne bestätigen wir, dass Herr **LARS ZIÖRJEN**, geboren am 8. März 1983, vom 1. August 2002 bis 31. Januar 2003 als

### SERVICEPRAKTIKANT

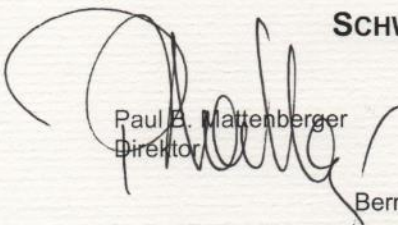
im Hotel Schweizerhof tätig war. Herr Ziörjen arbeitete in der Bankettabteilung, wo er im Konferenz- und Bankettservice eingesetzt wurde. Bereits nach kurzer Einarbeitungszeit konnte ihm die selbständige Betreuung des Roomservice übergeben werden. Weiter gehörten zu seinen Aufgaben die Vorbereitung von Sitzungszimmern sowie diverse Reinigungsarbeiten. Zudem übernahm er zusätzliche Aufgaben wie die Einführung neuer Mitarbeitenden.

Wir lernten Herrn Ziörjen als sehr belastbaren und einsatzbereiten Mitarbeiter kennen, der sich dank seiner raschen Auffassungsgabe und seinem Interesse sehr schnell in sein neues Aufgabengebiet eingearbeitet hat und sich innerhalb kurzer Zeit ein gutes Fachwissen aneignen konnte. Herr Ziörjen arbeitete sehr gut organisiert, speditiv und sehr selbständig. Besonders hervorheben möchten wir sein ausgeprägtes Verantwortungsbewusstsein und seine grosse Zuverlässigkeit:

Herr Ziörjen verhielt sich stets loyal, freundlich und hilfsbereit. Sein Teamverhalten war vorbildlich. Dank seiner ruhigen und offenen Wesensart war er bei Gästen, Vorgesetzten und Mitarbeitern sehr beliebt und geschätzt.

Herr Ziörjen verlässt unser Haus nach Ablauf des befristeten Arbeitsvertrages. Wir danken ihm herzlich für den geleisteten Einsatz und wünschen ihm für die private und berufliche Zukunft alles Gute und viel Erfolg.

### SCHWEIZERHOF BERN

  
Paul B. Mattenberger  
Direktor

  
Jon Roksa  
Chef de Service Bankett

Bern, 31. Januar 2003

Dieses Zeugnis enthält keine Codierungen.



Bahnhofplatz 11, CH-3001 Bern · Tel. ++41 31 326 80 80 · Fax ++41 31 326 80 90  
www.schweizerhof-bern.ch · e-mail: info@schweizerhof-bern.ch

